

ОЦЕНКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

ЗАДУМЫВАЛИСЬ ХОТЯ БЫ НАД ОДНИМ ИЗ ЭТИХ ВОПРОСОВ?

Вы готовы к обстоятельному обсуждению вопросов оценки уровня зрелости системы проектного управления.



Есть ли у вас ощущение, что система управления проектами недостаточно эффективна?



Насколько система управления проектами в вашей организации адекватна стратегическим целям?

Рыночным условиям?
Организационным особенностям и ресурсным возможностям?



Сталкиваетесь ли вы со сложностью управления, нарастанием проблем и признаками надвигающегося хаоса?



Высказывают ли инвесторы, акционеры и высшее руководство неудовлетворенность результатами проектной деятельности?

ЗАЧЕМ ОЦЕНИВАТЬ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ?

1. Понимать текущий уровень компетентности организации
2. Определить сильные стороны и зоны улучшения, планировать развитие системы управления проектами
Подтвердить достигнутый уровень технологической зрелости системы управления проектами, значимый для взаимоотношений с партнерами и органами власти
3. Получить серьезный аргумент в конкурсах на реализацию крупных национальных и корпоративных проектов
4. Повысить престиж и конкурентоспособность
- 5.

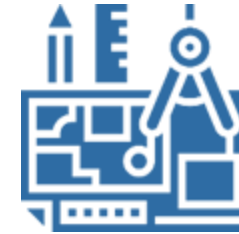
КАК ОЦЕНИТЬ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ?



Международная сертификация по модели организационно - технической зрелости IPMA Delta



Российская сертификация системы управления проектной деятельностью по модели ИСО ПМ



Референсные модели зрелости управления проектами: SEI CMM, ESI ProjectFRAMEWORK, OPM3, PM Solutions, Kerzner, Microframe, IPS.

ДОСТУПНЫЕ ФОРМЫ ВНЕШНЕЙ ОЦЕНКИ



АУДИТ, ПРОВОДИМЫЙ
НЕЗАВИСИМЫМИ ЭКСПЕРТАМИ



ДОБРОВОЛЬНАЯ
СЕРТИФИКАЦИЯ



УЧАСТИЕ В
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ
КОНКУРСАХ



Оценка должна
иметь регулярный
характер и логично
встраиваться в цикл
создания и развития
системы управления
проектной
деятельности

Внешняя независимая оценка обеспечивает объективность и открывает новые направления в развитии системы управления проектами



СЕРТИФИКАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ **ПО МОДЕЛИ ИСО ПМ**

Система добровольной сертификации в области проектного управления зарегистрирована Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии (Росстандартом) в едином реестре зарегистрированных систем добровольной сертификации 24 февраля 2014 г., рег. № РОСС RU.И1171.04ЖНВ0.

СЕРТИФИЦИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПО МОДЕЛИ ИСО ПМ



Банк России
Центральный банк Российской Федерации



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ДОРОЖНОЕ АГЕНТСТВО
РОСАВТОДОР
ФКУ «ЦЕНТРАВТОМАГИСТРАЛЬ»



ТОПЛИВНАЯ КОМПАНИЯ РОСАТОМА
ТВЭЛ



Более **35**
сертифицированных

организаций за **4** года
работы

Проведена оценка более
300 организаций-
участников конкурса
«Проектный Олимп»*

*Методика сертификации организаций
положена в основу номинации СУПД
Конкурса «Проектный Олимп».

ВЫПОЛНЯЕТСЯ ПО МЕТОДИКЕ, ОСНОВАННОЙ НА ТРЕБОВАНИЯХ РОССИЙСКИХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ



- ▶ ГОСТ Р ИСО 21500 – 2014 Руководство по проектному менеджменту
- ▶ ГОСТ Р 54869 – 2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом
- ▶ ГОСТ Р 54870 – 2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов
- ▶ ГОСТ Р 54871 – 2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению программой
- ▶ ГОСТ Р 58184 – 2018 «Система менеджмента проектной деятельности. Основные положения»
- ▶ ГОСТ Р ИСО 10006-2005 «Руководство по менеджменту качества при проектировании»
- ▶ Международный стандарт ISO 21500: «Guidance on project management», 2012
- ▶ ISO 21503 «Project, programme and portfolio management -- Guidance on programme management»
- ▶ ISO 21504 «Project, programme and portfolio management -- Guidance on portfolio management»
- ▶ ISO 21505 «Project, programme and portfolio management -- Guidance on governance»

ИСПОЛЬЗУЕТ МОДЕЛЬ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В ОРГАНИЗАЦИИ ИСО ПМ



РЕЗУЛЬТАТ ОЦЕНКИ - ОТЧЕТ И РЕКОМЕНДАЦИИ

3.3. Результаты оценки по группе критериев «Процессы управления проектами»
Результаты оценки ассессорами системы по группе критериев «Процессы управления проектами» по Головному офису приведены в Таблице 7.
(Данным цветом в ячейках таблицы отмечены значеня критериев, имеющих критическое значение: оценки должны превышать профили)

№	Критерий оценки	Оценки ассессоров	Значения профилей сертифицируемых
1.	Управление интеграцией проекта	0,575	0,5
2.	Управление заинтересованными сторонами	0,525	0,5
3.	Управление содержанием	0,575	0,55
4.	Управление ресурсами	0,4	0,5
5.	Управление сроками	0,525	0,5
6.	Управление стоимостью	0,5	0,5
7.	Управление рисками	0,45	0,5
8.	Управление качеством	0,55	0,5
9.	Управление закупками	0,5	0,5
10.	Управление коммуникациями	0,45	0,5

Данные оценки по группе критериев «Процессы управления проектами» о Рисунок 6.

3. Оценка системы по блоку «Управление реализацией проектов и программ»

3.1. Результаты оценки по критериям «Организационная структура» и «Персонал»

Результаты оценки ассессорами системы по критериям «Организационная структура» и «Персонал» по Головному офису приведены в Таблице 3.
(Данным цветом в ячейках таблицы отмечены значеня критериев, имеющих критическое значение: оценки должны превышать профили)

№	Критерий оценки	Оценки ассессоров	Значения профилей сертифицируемых
1.	Проектный комитет и коллегиальные органы управления	0,575	0,55
2.	Организацонные структуры, обеспечивающие подготовку принятых решений	0,575	0,5
3.	Организацонные структуры управления проектами	0,5	0,5
4.	Персонал	0,45	0,4

Данные оценки по критериям «Организационная структура» и «Персонал» о Рисунок 3.

Критерий	Фактические данные (%)	Профиль (%)
Организацонная структура управления и персонал	~85	~75
Оценки, обеспечивающие и принимающие решения	~75	~65
Организацонные структуры управления проектами	~65	~55



Рисунок 6. Оценка по группе критериев «Процессы управления проектами»

ОТЧЕТ СОДЕРЖИТ РЕКОМЕНДАЦИИ АССЕССОРОВ ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ

Оценка системы по блоку «Общее руководство проектной деятельностью»:

Связь со стратегическим управлением

Лидерство

Политика, стандарты, нормативно-регламентные документы

Взаимодействие с другими системами менеджмента компании

Проектная культура

Аудит и развитие системы управления проектами

Оценка системы по блоку «Управление реализацией проектов и программ»:

Организационная структура управления

Проектный персонал

Процессы управления проектами:

Управление интеграцией

Управление заинтересованными сторонами

Управление содержанием

Управление сроками

Управление стоимостью

Управление ресурсами

Управление рисками

Управление качеством

Управление закупками

Управление коммуникациями

Процессы управления программами

Процессы управления портфелями программ и проектов

Оценка по блоку «Обеспечивающие элементы проектного управления»:

Система развития компетенций персонала

Система мотивации персонала

Нормативно-регламентное и методическое обеспечение

Информационная система управления проектной деятельностью



ПОДГОТОВКА К МЕЖДУНАРОДНОЙ СЕРТИФИКАЦИИ ПО МОДЕЛИ IPMA DELTA

АНО «ЦОРПУ» проводит **предсертификационный аудит** в составе общей процедуры международной оценки компетентности проектного управления **и подготовку к сертификации** организации по модели **IPMA Delta**



Аудит осуществляется по методике, основанной на требованиях стандарта IPMA OCB (Organizational Competence Baseline) к компетентности организации в области управления проектами



**СЕРТИФИКАТ IPMA
DELTA® ПРИЗНАЕТСЯ
В 77 СТРАНАХ МИРА.**

1. ПРЕДСЕРТИФИКАЦИОННЫЙ АУДИТ

Оценка текущего уровня компетентности организации

Определение областей развития системы проектного управления для достижения целевого уровня ее зрелости (отчет по структуре модели IPMA DELTA®)

Дорожная карта развития системы управления проектами на период до начала международной оценки

2. ПОДГОТОВКА К МЕЖДУНАРОДНОЙ ОЦЕНКЕ

Тренинг руководителей и проектного персонала по процедурам оценки

Формирование базы документов, структурированной по критериям модели оценки IPMA DELTA®

Подготовка Системной презентации для международных ассессоров и выработка единой позиции среди участников интервью со стороны заказчика

МОДЕЛЬ СЕРТИФИКАЦИИ ОРГАНИЗАЦИЙ IPMA DELTA



КЛАССЫ КОМПЕТЕНТНОСТИ ПО МОДЕЛИ IRMA DELTA - НЕПРЕРЫВНОЕ РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

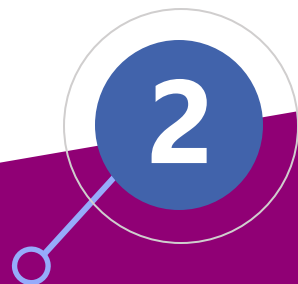
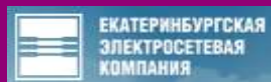
1. НАЧАЛЬНЫЙ

Достижения в проектном управлении на персональном уровне. Есть отдельные лица, которые себя отлично проявляют, но показатели PP&P случайны. У организации нет действующих официальных стандартов, структур и процессов PP&P



2. ОПРЕДЕЛЕННЫЙ

Есть частично определенные действующие стандарты, структуры и процессы PP&P, которые частично применяются в организации



3. СТАНДАРТИЗИРОВАННЫЙ

Есть полностью определенные действующие стандарты, структуры и процессы PP&P, которые в большинстве своем применяются в организации



4. УПРАВЛЯЕМЫЙ

Есть полностью определенные действующие стандарты, структуры и процессы PP&P, которые полностью применяются в организации, что активно контролируется



5. ОПТИМИЗИРУЕМЫЙ

Есть полностью определенные действующие стандарты, структуры и процессы PP&P, которые полностью применяются в организации, что активно контролируется Руководством и постоянно совершенствуется





ЦЕНТР ОЦЕНКИ И РАЗВИТИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ - НЕЗАВИСИМАЯ ПЛОЩАДКА ДЛЯ РАБОТЫ ЭКСПЕРТОВ, РАЗВИВАЮЩИХ ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В РОССИИ

- ▶ Инициация и поддержка разработки отечественных стандартов в области управления проектами, работа в международных группах по разработке стандартов ISO
- ▶ Создание и развитие системы добровольной сертификации организаций ИСО ПМ
- ▶ Создание и развитие системы оценки и сертификации специалистов в области проектного управления
- ▶ Методическая поддержка крупных мероприятий по проектному управлению (Проектный Олимп и др.)

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ



Носков Константин Юрьевич
Глава Экспертного Совета, Министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций, сертифицированный специалист по управлению проектами ПМ СТАНДАРТ



Шестопалов Павел Леонидович
Советник руководителя Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации, сертифицированный специалист по управлению проектами ПМ СТАНДАРТ



Попов Вячеслав Борисович
Секретарь Экспертного Совета, К.Э.Н., член Национальной ассоциации управления проектами СОВНЕТ.



Ильина Ольга Николаевна
Сертифицированный специалист по управлению проектами PMP (PMI) и CPMP (IPMA), Зам. директора Высшей школы управления проектами НИУ ВШЭ, К.Э.Н., сертифицированный специалист по управлению проектами ПМ СТАНДАРТ



Дубовик Михаил Фёдорович
Зам. руководителя Экспертного Совета, представитель России в техническом комитете TCISO 258 по разработке стандарта серии «Проектный менеджмент» - «Глоссарий», сертифицированный специалист по управлению проектами ПМ СТАНДАРТ



Афферов Павел Александрович
Независимый эксперт по управлению проектами, управлению знаниями, цифровой трансформации бизнеса. Преподаватель практики в Московской школе управления СКОЛКОВО



Битков Илья Андреевич
Заместитель генерального директора по проектной деятельности «Интер-РАО - информационные технологии». Руководитель Центра Управления IT – проектами.



Козодаев Михаил Александрович
Сертифицированный профессионал в управлении проектами PMP (PMI), представитель РФ в техническом комитете TCISO 258 по разработке стандарта серии «Проектный менеджмент» - «Управление портфелем проектов», сертифицированный специалист по управлению проектами ПМ СТАНДАРТ



Пряхин Андрей Владимирович
Директор Центра документационного сопровождения ПАО «Ростелеком», Эксперт в области построения систем управления проектной и инвестиционной деятельности в таких организациях как РЖД, Ростелеком



Субботин Алексей Викторович
Сертифицированный директор проектов CPD (IPMA), К.Ф.М.Н., сертифицированный специалист по управлению проектами ПМ СТАНДАРТ



Ким Юрий Владимирович
Сертифицированный специалист по управлению проектами CPMA (IPMA), PRINCE 2, представитель России в техническом комитете TCISO 258 по разработке стандарта серии «Проектный менеджмент» - «Управление программой проектов».



Товб Александр Самуилович
Президент российской ассоциации управления проектами СОВНЕТ Вице-президент Международной ассоциации управления проектами IPMA 2008-2012 Национальный ассессор IPMA по профессиональной сертификации 4LC и Первый ассессор по IPMA Delta



Трубицын Юрий Юрьевич
Вице-президент Ассоциации Управления проектами СОВНЕТ. Советник руководителя Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации, сертифицированный специалист по управлению проектами ПМ СТАНДАРТ



Винокуров Илья Викторович
Начальник Управления проектного менеджмента в государственном секторе Аналитического центра при Правительстве РФ



Полковников Алексей Владимирович
Вице-президент российской ассоциации управления проектами СОВНЕТ. Руководитель подкомитета по разработке стандартов в области управления проектами Росстандарта РФ. Международный ассессор (сертификация по стандартам IPMA). Член рабочих групп по разработке стандартов ISO 21500, ISO 21504, ISO 21503, ISO 21505 и IPMA ОСВ.



Романова Мария Вячеславовна
Вице-президент Московского отделения PMI (Project Management Institute) PMP, ACP, к.э.н., доцент, Liaison Восточной Европы ECC PMI, главный руководитель проектов компании «Сбербанк», член экспертного совета Аналитического Центра при Правительстве РФ, эксперт Всемирного Банка.



Ципес Григорий Львович
Вице-президент Российской ассоциации управления проектами СОВНЕТ. Заместитель главного редактора журнала «Управление проектами и программами»



Попова Евгения Валентиновна
Сертифицированный специалист по управлению проектами PMP (PMI) и CPMP (IPMA), директор проектов Блока Стратегия и развитие Проектного офиса Сбербанка России



Тихонов Алексей Петрович
Сертифицированный специалист по управлению проектами CPMA (IPMA), представитель Международной организации «Евразийская экономическая комиссия», К.Э.Н., сертифицированный специалист по управлению проектами ПМ СТАНДАРТ



isopm.ru

Попов Вячеслав
Борисович

+7 (495) 114-53-77



www.facebook.com/isopmru



vk.com/anoisopm

- ▶ Сертификация организаций по модели ИСО ПМ
- ▶ Подготовка к международной сертификации организаций по модели IPMA DELTA

ОСТАВЬ ЗАЯВКУ:

isopm.ru/r/4/

